

**All'attenzione socio unico Comune di Lavello
Sindaco Dott.A. Annale**

**Assessore con delega ai rapp.con le società
Dott. A. Catarinella**

**RELAZIONE AMMINISTRATORE UNICO SULLO STATO ATTUALE
E SULLE PROSPETTIVE FUTURE DELLA SOCIETA'
ASTEA MULTISERVIZI SRL**

In data 27/11/2008 mi sono insediato quale amministratore unico della Società Astea Multiservizi SRL previa nomina socio unico Sindaco Comune di Lavello. Dopo l'insediamento l'attenzione si è incentrata sull'analisi del bilancio al 30/11/2008 ed in particolare si è cercato di eliminare in primis i costi superflui e successivamente si è cercato di recuperare crediti dell'anno 2005 che non erano incassati.

Sul primo punto si è provveduto a relazionare con apposito verbale in data 5/12/2008 (scaricabile dal sito internet "www.asteamultiservizi.it) contenente i primi interventi tesi all'abbattimento dei costi di gestione.

Sul punto due si è iniziato un recupero di crediti "incagliati" con il primo tentativo di transazione bonaria con le parti, considerando che su alcuni gravano errori di fatturazione avvenuti negli scorsi anni e su altri grava un tempo trascorso eccessivo.

Tralasciando gli aspetti puramente contabili sembra evidente che la Società Astea Multiservizi SRL è ancora in forte sofferenza finanziaria ed economica. Da un bilancio previsionale per l'anno in corso la perdita d'esercizio dovrebbe aggirarsi intorno ai 50 mila euro e tale situazione potrebbe da subito comportare una ricapitalizzazione, onde evitare la liquidazione societaria, in considerazione che il nuovo capitale sociale è pari ad Euro 15.000,00.

Su tale situazione, che ormai si proroga da troppi anni, pesa in modo determinante il costo dei lavoratori dipendenti. Purtroppo negli esercizi passati la società ha assunto con troppa leggerezza il personale dipendente e questo ha portato la stessa ad avere alcune figure che, stante l'attuale situazione aziendale, sembrano difficilmente giustificabili.

Per la tutela dei posti di lavoro si è obbligati a rivedere le strategie aziendali con la necessità di incrementare le entrate e quindi i servizi offerti.

Nell'ottica di un incremento dei servizi si intende non allontanarsi dal core business dell'azienda, ossia i servizi ambientali.

La società deve assolutamente affacciarsi al mercato non potendo più immaginarsi la stessa racchiusa al solo Comune di Lavello. Si cercherà nel 2009 di far partire il servizio di cura del verde anche per i privati cittadini e per le aziende e società, nonché contattare anche altri enti pubblici, considerando che il nostro referente principale e primo cliente con assoluta priorità sarà sempre il Comune di Lavello, da tale novità si pensa di poter ottimisticamente incrementare i ricavi di Euro 10.000,00 annui.

Entro il prossimo annos arà estesa a tutto il territorio comunale, la raccolta differenziata "porta a porta" nella certezza di incrementare i volumi e quindi le percentuali di raccolta differenziata. Da una prima analisi, si può ipotizzare che estendendo il servizio a tutto il comune e con una buona campagna informativa, si possono risparmiare costi di smaltimento a carico del comune per € 25.000,00 circa.

Contestualmente si pensa di avviare altri servizi rivolti ai cittadini, ad esempio l'istituzione di un numero verde a disposizione dei cittadini che, previa tariffazione, potranno richiedere il ritiro domiciliare dei beni durevoli ed ingombranti al fine di regolamentare il conferimento presso l'isola ecologica di tali rifiuti che attualmente avviene con troppa leggerezza e superficialità. Le entrate previste per tale servizio sono stimate in circa 5.000,00 €/anno.

Per la refezione scolastica l'intento è quello di offrire un servizio sempre migliore dal punto di vista qualitativo e con maggiore attenzione all'igiene degli ambienti, in tale ottica si sta provvedendo ad incrementare i controlli da parte di professionisti che hanno manifestato ampia disponibilità alla presenza giornaliera nelle cucine e nei refettori.

Si è emanato un bando per la ricerca del personale addetto al servizio di refezione scolastica, (seguendo linee di trasparenza e buona gestione), con attenzione al grado di istruzione dello stesso chiedendo, per la prima volta, come requisito essenziale aver conseguito la licenza di scuola media inferiore. Il servizio è e sarà ancora al centro dell'attività di impresa dell'Astea, ben consapevoli delle difficoltà organizzative dello stesso ma sapendo che vanno garantiti nel modo più assoluto i fruitori finali.

Sul servizio di gestione verde pubblico si è già detto che sarà incrementato perfezionando il percorso formativo e di addestramento di alcune risorse già destinate a tali mansioni.

Per quanto inerente la distribuzione del gas metano, dal primo gennaio 2009 la stessa verrà data in affidamento ad altra società, a seguito di bando, e quindi sarà un servizio che abbandoneremo. La società con le sue risorse resta a completa disposizione dell'aggiudicatario nel caso in cui voglia un punto di front-office sul Comune di Lavello, punto che sembra a tutt'oggi indispensabile, anche considerando che abbiamo una risorsa amministrativa da dover impiegare in modo continuativo.

Per la manutenzione del patrimonio comunale è da evidenziare che oggi sembra assolutamente non giustificabile l'iter burocratico in essere (competenze divise tra il Comune di Lavello e la società Astea); tale situazione confonde e turba il cittadino, il quale non riesce a capire di chi sono le singole competenze. Onde evitare questo inutile passaggio di informazione e il successivo dispiegamento di energie non sembra più percorribile tale strada. In ottica prettamente gestionale si immagina un ritorno al Comune di Lavello di n.5 unità lavorative e

dei contratti dei dipendenti Di Stasi e Malpele, che non hanno più motivi di essere in capo alla Astea.

Per la gestione degli impianti sportivi la società ha garantito il servizio per l'anno 2008, ma in questo caso non sono stati svolti lavori da parte del personale Astea ma il tutto è stato gestito direttamente dal sig. Bellini e dalla Piccola Cooperativa Mediterranea; anche in questo caso c'è una sovrapposizione di servizi in capo all'Astea che non ha alcun motivo e che rende impossibile la sana, attenta e fruttifera gestione degli stessi.

Si provvederà nei prossimi giorni a calendarizzare una serie di incontri con operatori del settore della raccolta differenziata nella volontà di diminuire i costi tuttora sopportati e con la speranza di trovare partner commerciali con cui poter sviluppare nuovi mercati e competenze.

Grosso problema da risolvere a tutt'oggi è la gestione del Cimitero Comunale, in tale ottica si crede di dover richiedere all'Amministrazione una risoluzione definitiva del problema, nella considerazione che lo stesso se gestito interamente dall'amministrazione comunale permetterebbe alla società Astea di indirizzare energie in altri settori strategici all'attività di impresa, fermo restando che in ogni momento si è disponibili ad un contratto di prestazione di servizi con il Comune di Lavello dislocando n.1 unità ai servizi richiesti.

CONSIDERAZIONI FINALI

La società Astea Multiservizi SRL è una società che appare in difficoltà, e tale situazione nasce dal passato della stessa che ha visto avvicinarsi con troppa velocità le varie figure amministrative.

Questo continuo passaggio ha creato confusione nei dipendenti e la mancanza di punti di riferimento, nella considerazione che alcune figure, non avendo la residenza nel Comune di Lavello, ben difficilmente riuscivano a seguire i tanti problemi giornalieri lasciando soli gli operatori interni.

Non si può non evidenziare le enormi spese per il personale dipendente ma si deve anche dire che lo stesso sembra adeguatamente coordinato e presente, nonché aperto alle novità che sono state esposte ed a eventuali sacrifici in ordine alle mansioni.

Resta da chiarire il futuro prossimo della società Astea Multiservizi SRL, si deve assolutamente dare nuova linfa alle casse societarie. Tali incrementi dovranno essere attuati nel breve e medio, termine visto che la forza lavoro non manca e che le competenze in alcuni settori sembrano ormai acquisite.

Da una prima stima (ancora molto approssimativa visto il poco tempo a disposizione dal giorno della nomina) sembra poter dire che la società potrebbe nel corso dell'anno 2009 avere un piccolo incremento delle entrate ma quello dove più si dovrà lavorare sarà sul taglio di spese eccessive e in parte superflue.

Con la certezza che la società Astea Multiservizi SRL può ancora assolvere le funzioni per cui venne costituita e che, con una gestione oculata e propositiva si potrebbe nel breve termine invertire la tendenza negativa in termini economici, sono a ringraziare per l'appoggio alle scelte gestionali l'intera amministrazione e resto a disposizione per eventuali chiarimenti.

Lavello 16/12/2008

L'amministratore unico
Dott. Michele Di Ciommo